

YÖNETİM KURULU MASASINDAN BAKIŞ

Stratejik kararlarda muhasebe ve finans
bilgisinin önemi

Mehmet Şuurlu

Türkiye Muhasebe Standartları Sempozyumu · 2 Ekim 2026



Muhasebe, řirketin gerçeęini görünür kılar.

Satış / Marj / Stok / Alacak / Nakit

Yönetim kurulu, bir çok göstergeyi birlikte okur.



Veriden karara...

Veri



DATA

Bilgi



INFORMATION

İçgörü



INSIGHT

Soru



QUESTION

Karar



DECISION

En kritik adım:
doğru soruyu sormak

Dikiz aynasından ön cama

GEÇMİŞ

Ne oldu?

BUGÜN

Neredeyiz?

GELECEK

Ne olabilir?

Kâr ≠ Nakit

BÜYÜME

Satış artar

NAKİT

Stok ve alacak
da artabilir

Erken uyarı: çalışma sermayesi

STRATEJİK KARAR

Bu yatırım değer yaratacak mı?

Beklenen getiri
Bağlanacak sermaye
Nakit dönüş süresi

Tek şirket resmi, üç soru

TFRS 18

Performansı nasıl tanımlıyoruz?

TSRS

Riskleri birlikte görüyor muyuz?

VERİ + YZ

Bu bilgiye güvenebilir miyiz?

Tutarlı veri, daha iyi bir yönetim kurulu tartışması sağlar.

Yönetim Kurulu'nun 5 beklentisi

- 01 Gerçeği göster
- 02 Geleceği göster
- 03 İçgörü getir
- 04 Riski erken göster
- 05 Gerektiğinde meydan oku

A professional workspace setup on a light-colored marble table. In the background, a tablet displays a dashboard with a donut chart and a bar chart. In the foreground, an open book shows a landscape photo on the left and a bar chart on the right. A red pen with gold accents lies in front of the book. To the left of the book is a glass of water. A small vase with red flowers is in the top left corner. The scene is lit with warm, natural light from a window in the background.

**İyi karar,
doğru soruyla başlar.**

Muhasebe gerçeği gösterir.
Finans geleceği tartışmaya açar.