



20. TÜRKİYE MUHASEBE STANDARTLARI SEMPOZYUMU

Yeşil Finansman Mekanizmaları ve Sürdürülebilirlik Odaklı Kredi / Sermaye Piyasası İmkânları

Burak Ediz Doğan

Strata Kurumsal Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti. · Strata Finans

İzmir SMMM Odası · 3 Ekim 2026, Cumartesi · 11:45–13:15



STRATA
— FINANS —

ÇEK

BORDRO

TAKSİT

SİPARİŞ



ÇEVRE

- Hava kirlenmesin, su kirlenmesin, atık doğru bertaraf edilsin.
- Bu bir çevre politikasıydı.
- *Bizi doğrudan ilgilendirmiyordu.*



İKLİM

- Sera gazı emisyonlarını nasıl azaltacağız?
- Paris İklim Anlaşması, net-sıfır hedefleri.
- *Hâlâ uzaktı, hâlâ devletlerin ve büyük şirketlerin meselesiydi.*

Net-sıfır: Küresel ısınmayı 1,5°C sınırında tutabilmek için insan kaynaklı net karbondioksit emisyonlarının 2050 civarında net-sıfıra ulaşması hedefleniyor. AB 2050, Türkiye ise 2053 için Net-Sıfır Emisyon Hedefi benimsedi.



TİCARET

- “Ne kadar kirletiyorsun” değil...
- “Ürünü üretirken atmosfere ne kadar karbon salındı, bunun bir maliyeti olacak mı?”
- *İşte burada mesele bize yaklaşmaya başladı.*



Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Nedir?

SKDM (Türkçe kısaltma) · CBAM — Carbon Border Adjustment Mechanism (İngilizce kısaltma)

AB dışından ithal edilen, üretim sürecinde yüksek miktarda sera gazı emisyonuna yol açan ürünlere, bu emisyonla ilgili mali yükümlülük getiren bir gümrük-karbon mekanizması. (Fit for 55)

Amaç: haksız rekabeti (karbon kaçağını) önlemek.

Özetle: Avrupa'ya mal satan işletmenin, ürünü üretirken ortaya çıkan karbon emisyonunu fiyatlandırıyor.

Kapsamdaki Sektörler *(Şimdilik)*

Demir-Çelik

Çimento

Alüminyum

Gübre

Elektrik

Hidrojen

10,8 milyar \$

Türkiye ihracatının SKDM kapsamındaki tahmini büyüklüğü

FİNANS

Bu konular şirketimin geleceğine, nakit akışına, kredibilitesine ve finansmana erişimine nasıl yansıyor?



FİNANS

1 Maliyet ve kâr marjı

2 Nakit akışı ve işletme sermayesi

3 Yatırım kararları (CAPEX)

4 Finansmana erişim maliyeti



FİNANS

- 1 Maliyet ve kâr marjı
- 2 **Nakit akışı ve işletme sermayesi**
- 3 Yatırım kararları (CAPEX)
- 4 Finansmana erişim maliyeti



FİNANS

- 1 Maliyet ve kâr marjı
- 2 Nakit akışı ve işletme sermayesi
- 3 Yatırım kararları (CAPEX)**
- 4 Finansmana erişim maliyeti



FİNANS

- 1 Maliyet ve kâr marjı
- 2 Nakit akışı ve işletme sermayesi
- 3 Yatırım kararları (CAPEX)
- 4 **Finansmana erişim maliyeti**



16 OCAK 2026

TSRS Raporlama Eşiği Yükseltildi

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) · Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)

Ölçüt	Eski Eşik	Güncel Eşik
Aktif Toplamı	500 Milyon TL	1 Milyar TL
Yıllık Net Satış Hasılatı	1 Milyar TL	2 Milyar TL
Çalışan Sayısı	250 kişi	500 kişi

SEBEP

KOBİ'lere aşırı yük getirmemek, yumuşak bir geçiş sağlamak.

SONUÇ

Zorunluluk daraltılıp büyük, finansal açıdan daha hazırlıklı şirketlere odaklandı.

13 AĞUSTOS 2026

Yeşil / Sürdürülebilir Sermaye Piyasası Araçları Rehberleri (SPK)

SEBEP

Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve SKDM öncesi dönüşüm yatırımlarının finansmanını hazırlamak.

SONUÇ

İhraç maliyeti (Kurul ücretinde %50 indirim) düştü, uluslararası standartta borçlanma yolu açıldı.

27 AĞUSTOS 2026

Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) Yönetmeliği

SEBEP

SKDM gelirinin Türkiye'de kalması; emisyonu yasal bir tavan getirmek.

SONUÇ

Kirletme hakkı artık bir maliyet — tahsisat almak ya da azaltım yatırımı yapmak gerekiyor.

24 EYLÜL 2026

Türkiye Yeşil Taksonomisi Yönetmeliği

SEBEP

Hangi yatırımın “yeşil” sayılacağını netleştirmek, greenwashing'i önlemek.

SONUÇ

16 sektör, 137 faaliyet için ortak bir dil kuruldu — bu sempozyumdan sadece 9 gün önce.

4 TEMMUZ 2026

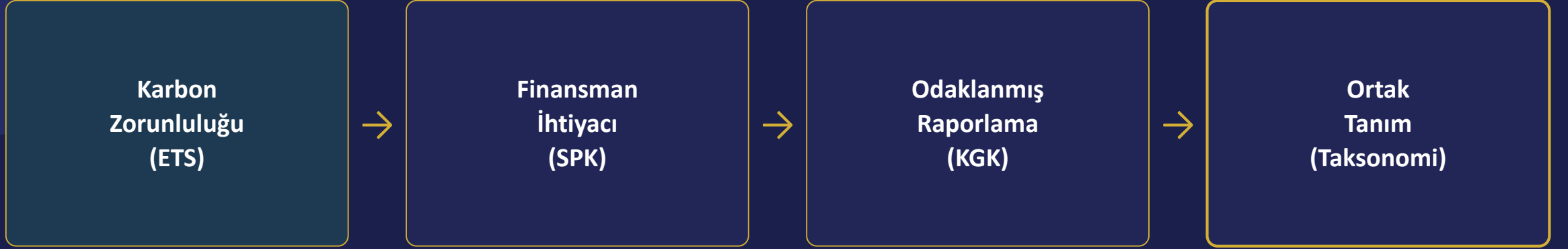
Ulusal Yeşil Finans Stratejisi ve Eylem Planı (2026-2029)

SEBEP

Hazine ve Maliye Bakanlığı koordinasyonunda, kamu-özel sektör için 2026-2029 yol haritası.

SONUÇ

~68 milyar \$ yatırım ihtiyacının yarısı özel sektörden bekleniyor — 3 amaç, 11 hedef, 45 eylem.



A ŞİRKETİ

Yerelde üretim yapan, ihracatı olmayan, orta ölçekli işletme.

Bugün için doğrudan bir zorunluluğu yok.

B ŞİRKETİ

Belli bir ciro ve çalışan sayısına ulaşmış sanayi kuruluşu.

TSRS kapsamına girme ihtimaliyle karşı karşıya.

C ŞİRKETİ

Avrupa'ya mal satan üretici.

SKDM'yle ya da müşterisinin karbon talepleriyle karşılaşacak.

PEKİ SİZ HANGİSİNİZ?

- 1 Regülasyon beni doğrudan etkiliyor mu?
- 2 Müşterim benden bunu istiyor mu?
- 3 Finansörüm, bankam, bunu değerlendirmemde dikkate alıyor mu?
- 4 Önümüzdeki yatırım kararımı etkiliyor mu?



Mali İşler Profesyonellerinin Rolü

*Karbon ayak izi hesaplaması ve mühendislik boyutu diğer oturumların konusu;
bizim rolümüz finansal tarafı yönetmek.*

Finansman Planlaması

Hangi kanaldan — kredi, tahvil, kalkınma bankası — ve ne zaman başvurulabileceğini değerlendirme sürecine dahil olmak.

Belge ve Veri Hazırlığı

Mali tablo, nakit akış projeksiyonu ve KPI takip verilerinin düzenli ve doğru tutulmasını sağlamak.

Maliyet-Fayda Okuması

Karbon kotası maliyetini mi üstlenmek, yoksa yeşil finansmana mı yönelmek — rakamla cevap vermek.

KPI Raporlama Disiplini

SLL kullanan firmalarda faiz oranını etkileyen göstergelerin doğru ve zamanında raporlanmasını takip etmek.



Bu dönüşümün parası nereden gelecek?



Bankacılık ve Sermaye Piyasası

Yeşil Kredi

Önemli olan: paranın nereye gittiği. Belirli bir yatırım için kullanılır, sözleşmeyle izlenir.

Sürdürülebilirlik Bağlantılı Kredi – SLL - Sustainability-Linked Loans

Önemli olan: şirketin performansı. Hedef tutarsa faiz düşer, tutmazsa yükselir. (KPI)

Yeşil Tahvil

Aynı mantığın sermaye piyasası karşılığı — doğrudan yatırımcıdan borçlanma.



Kalkınma Bankaları ve Uluslararası Fonlar

TKYB / TSKB / KOSGEB

KOBİ'ler ve sanayi tesisleri için yeşil dönüşüm ve yenilenebilir enerji kredi/hibe paketleri.

EBRD — GEFF - Green Economy Financing Facility / Yeşil Ekonomi Finansman Programı

Türk bankaları aracılığıyla endüstriyel enerji verimliliği ve karbonsuzlaşma finansman hatları.

IFC - International Finance Corporation / Uluslararası Finans Kurumu

Doğrudan ya da yerel bankalar üzerinden uzun vadeli kredi ve özkaynak finansmanı.



Kamusal Destek ve Teşvikler

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Yeşil Dönüşüm Destek Programı — vergi indirimi, KDV istisnası, sigorta primi ve faiz desteği.

Ticaret Bakanlığı

Yeşil Mutabakat Uyum Projesi Desteği — ölçüm, doğrulama, danışmanlık ve yol haritası hibesi.

TÜBİTAK 1831 - Yeşil Dönüşüm Sanayi Destek Programı

Yeşil inovasyon, Ar-Ge ve döngüsel ekonomi altyapısı için geri ödemesiz/düşük faizli destek.



BU FONLARA ERİŞMENİN ŞARTLARI

1

Ölçülebilir veri

Emisyonların uluslararası standartta — ISO 14064'e göre — doğrulanmış olması.

2

Somut dönüşüm yol haritası

Yatırımla emisyonun/enerji tüketiminin ne kadar düşeceğini teknik modeli.

3

Taksonomi uyumu

24 Eylül 2026 Türkiye Yeşil Taksonomisi Yönetmeliği'nin kriterlerine uygunluk.



ŞU ANDA, BU ÜLKEDE

Kalkınma Bankaları

630M+ \$

TKYB (Dünya Bankası anlaşması, Eylül 2026) ve TSKB (Türkiye Yeşil Fonu) üzerinden yeşil finansman

Özel Bankalar

2+ milyar \$

Yeşil / sürdürülebilir borçlanma programları

İller Bankası

~218M \$

Belediyelere yenilenebilir enerji kredisi (ADB + İller Bankası)

SPK

%50

İhraç Kurul ücretinde indirim



~~“Yeşil finansman = ucuz kredi”~~

Finansmanın maliyetini hâlâ belirleyen şey: kredi riski, nakit yaratma gücü, borçluluk düzeyi, teminat yapısı ve vade. Sürdürülebilirlik bunun üzerine yeni bir **KATMAN** ekliyor — onun yerine geçmiyor.

1

Nerede olduğunu bil.

ETS, CBAM, TSRS açısından şirketin bu tablonun neresinde olduğunu netleştir.

2

Veriyi oluştur.

Enerji, emisyon, üretim verin olmadan hiçbir finansör seninle konuşmaz.

3

Finansal etkisini hesapla.

Dönüşmezsem maliyeti ne olur, dönüşürsem ne kazanırım — rakamla cevapla.

4

Yatırımı tanımla.

Hangi yatırım gerçek bir dönüşüm yaratıyor, hangisi sadece vitrin.

5

Doğru aracı seç.

Üç kanaldan hangisi, hangi şartla — ve veriyi sürekli yönet.



1

Nerede olduğunu bil.

ETS, CBAM, TSRS açısından şirketin bu tablonun neresinde olduğunu netleştir.

2

Veriyi oluştur.

Enerji, emisyon, üretim verin olmadan hiçbir finansör seninle konuşmaz.

3

Finansal etkisini hesapla.

Dönüşmezsem maliyeti ne olur, dönüşürsem ne kazanırım — rakamla cevapla.

4

Yatırımı tanımla.

Hangi yatırım gerçek bir dönüşüm yaratıyor, hangisi sadece vitrin.

5

Doğru aracı seç.

Üç kanaldan hangisi, hangi şartla — ve veriyi sürekli yönet.



1

Nerede olduğunu bil.

ETS, CBAM, TSRS açısından şirketin bu tablonun neresinde olduğunu netleştir.

2

Veriyi oluştur.

Enerji, emisyon, üretim verin olmadan hiçbir finansör seninle konuşmaz.

3

Finansal etkisini hesapla.

Dönüşmezsem maliyeti ne olur, dönüşürsem ne kazanırım — rakamla cevapla.

4

Yatırımı tanımla.

Hangi yatırım gerçek bir dönüşüm yaratıyor, hangisi sadece vitrin.

5

Doğru aracı seç.

Üç kanaldan hangisi, hangi şartla — ve veriyi sürekli yönet.



1

Nerede olduğunu bil.

ETS, CBAM, TSRS açısından şirketin bu tablonun neresinde olduğunu netleştir.

2

Veriyi oluştur.

Enerji, emisyon, üretim verin olmadan hiçbir finansör seninle konuşmaz.

3

Finansal etkisini hesapla.

Dönüşmezsem maliyeti ne olur, dönüşürsem ne kazanırım — rakamla cevapla.

4

Yatırımı tanımla.

Hangi yatırım gerçek bir dönüşüm yaratıyor, hangisi sadece vitrin.

5

Doğru aracı seç.

Üç kanaldan hangisi, hangi şartla — ve veriyi sürekli yönet.



1

Nerede olduğunu bil.

ETS, CBAM, TSRS açısından şirketin bu tablonun neresinde olduğunu netleştir.

2

Veriyi oluştur.

Enerji, emisyon, üretim verin olmadan hiçbir finansör seninle konuşmaz.

3

Finansal etkisini hesapla.

Dönüşmezsem maliyeti ne olur, dönüşürsem ne kazanırım — rakamla cevapla.

4

Yatırımı tanımla.

Hangi yatırım gerçek bir dönüşüm yaratıyor, hangisi sadece vitrin.

5

Doğru aracı seç.

Üç kanaldan hangisi, hangi şartla — ve veriyi sürekli yönet.



1

Nerede olduğunu bil.

ETS, CBAM, TSRS açısından şirketin bu tablonun neresinde olduğunu netleştir.

2

Veriyi oluştur.

Enerji, emisyon, üretim verin olmadan hiçbir finansör seninle konuşmaz.

3

Finansal etkisini hesapla.

Dönüşmezsem maliyeti ne olur, dönüşürsem ne kazanırım — rakamla cevapla.

4

Yatırımı tanımla.

Hangi yatırım gerçek bir dönüşüm yaratıyor, hangisi sadece vitrin.

5

Doğru aracı seç.

Üç kanaldan hangisi, hangi şartla — ve veriyi sürekli yönet.



ÇEK

BORDRO

TAKSİT

SİPARİŞ



Karbon artık bir gider kalemi.

*Sorulması gereken tek şey, sizin için ne zaman bir maliyete,
ne zaman bir yatırıma dönüştüğü.*

